

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И  
СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ БГУ**

**Кафедра управления финансами**

**ТИШКЕВИЧ**

Татьяна Александровна

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК ИНСТРУМЕНТ  
ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Дипломная работа

Научный руководитель:  
доктор экономических наук  
профессор Кобринский Г.Е.

Допущена к защите

"\_\_" \_\_\_\_\_ 2015 г.

Зав. кафедрой управления финансами

кандидат экономических наук, доцент

\_\_\_\_\_ М.Л. Зеленкевич

Минск 2015

## **РЕФЕРАТ**

Объем дипломной работы составляет 97 страниц. Работа содержит 8 рисунков, 21 таблицу, 4 приложения. При написании работы использовано 45 источников.

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ, СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ СТРАТЕГИИ.**

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что эффективность деятельности экономических субъектов в значительной степени определяется их стратегией развития. Организации, уделяющие пристальное внимание вопросам стратегии, оказываются более конкурентоспособными и устойчивыми. Вопросы формирования стратегии развития актуальны как для крупных, так и для малых организаций, как для государственных предприятий, общественных организаций, так и для коммерческих структур.

Целью написания данной дипломной работы является изучение теоретических аспектов финансового менеджмента и формирования стратегии развития предприятия, применение теоретических знаний при анализе деятельности предприятия СООО «МИКАМ», а также разработка мероприятий, направленных на совершенствование финансового менеджмента компании и стратегии управления.

Объектом данного дипломного исследования является финансовая деятельность предприятия СООО «МИКАМ».

Предмет – финансовый менеджмент и стратегия развития предприятия СООО «МИКАМ».

Дипломная работа состоит из трех глав, введения, заключения и четырех приложений.

## **ABSTRACT**

The volume of the thesis is 97 pages. The work contains of 8 figures, 21 tables, 4 appendixes. While writing the work 45 sources were used.

**FINANCIAL MANAGEMENT, ORGANIZATION DEVELOPMENT STRATEGY, STRATEGIC MANAGEMENT, STRATEGY FORMATION, AN EFFECTIVE STRATEGY.**

Background research is due to the fact that the effectiveness of the economic actors is largely determined by their development strategy. Organizations, pay close attention to millet strategies are more competitive and sustainable. Questions of strategy development are relevant for both large and small organizations, both state-owned enterprises, public organizations and commercial structures.

The purpose of writing this thesis is to study the theoretical aspects of financial management and the formation of enterprise development strategies, application of theoretical knowledge in the analysis of the company JV "Micum" as well as the development of measures aimed at improving the financial management of the company and management strategies.

The object of this study is to graduate financial performance the enterprise's JV «Micum».

Item - financial management and strategy development of the company JV «Micum».

Thesis consists of three chapters, introduction, conclusion and four appendixes.

## РЭФЕРАТ

Аб'ём дыпломнай працы складае 97 старонак. Праца змяшчае 8 малюнкаў, 21 табліцу, 4 прыкладання. Пры напісанні працы выкарыстана 45 крыніц.

**ФІНАНСАВЫ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЭГІЯ РАЗВІЦЦА АРГАНІЗАЦЫІ, СТРАТЭГІЧНЫ МЕНЕДЖМЕНТ, ФАРМАВАННЕ СТРАТЭГІІ, ЭФЕКТЫЎНЫХ СТРАТЭГІЙ.**

Аktуальнасць тэмы даследавання абумоўлена тым, што эфектыўнасць дзейнасці эканамічных суб'ектаў у значнай ступені вызначаецца іх стратэгіяй развіцця. Арганізацыі, надаваць пільную ўвагу па-просіцца стратэгіі, аказваюцца больш канкурэнтаздольнымі і устойлівымі. Пытанні фарміравання стратэгіі развіцця актуальныя як для буйных, так і для малых арганізацый, як для дзяржаўных прадпрыемстваў, грамадскіх арганізацый, так і для камерцыйных структур.

Мэтай напісання дадзенай дыпломнай працы з'яўляецца вывучэнне тэарэтычных аспектаў фінансавага менеджменту і фарміравання стратэгіі развіцця прадпрыемства, прымяненне тэарэтычных ведаў пры аналізе дзейнасці прадпрыемства СТАА «МИКАМ», а таксама распрацоўка мерапрыемстваў, накіраваных на ўдасканаленне фінансавага менеджменту кампаніі і стратэгіі кіравання.

Аб'ектам дадзенага дыпломнага даследавання з'яўляецца фінансавая дзейнасць прадпрыемства СТАА «МИКАМ».

Прадмет - фінансавы менеджмент і стратэгія развіцця прадпрыемства СТАА «МИКАМ».

Дыпломная праца складаецца з трох кіраўнікоў, увядзення, заключэння і чатырох прыкладанняў.